



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 178ª REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA,
REALIZADA NO DIA 03 DE NOVEMBRO DE 2025**

Aos três dias do mês de novembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às nove horas e dez minutos, por videoconferência, reuniu-se o Comitê de Auditoria (Coaud) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariado por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA, Secretária-Geral. Participaram o Presidente do Comitê JOSÉ LUIZ DE SOUZA GURGEL e os membros CLAUDIA CARVALHO POSDNYAKOV e PAULO ROBERTO REICHELT AYRES. Foi convidada para participar a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação de todos os membros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, o Presidente do Comitê José Luiz Gurgel cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

MATÉRIA.

(1) Balanço dos Indicadores Anual 3º Trimestre. Foram convidados o Assessor da Presidência, Márcio Costa, e o Analista, Elzenclever Freitas. Márcio Costa apresentou o Plano de Negócios Anual de 2025, destacando a performance média das 68 ações estratégicas no 3º trimestre, com comparativo em relação ao 2º trimestre, resultados consolidados por portfólio e por diretoria, bem como a metodologia de cálculo da performance média que compõe o RVA. O Assessor também apresentou o monitoramento dos OKRs por diretoria, ressaltando a evolução de maturidade ao longo dos trimestres. Em seguida, foi exibido o acompanhamento dos riscos estratégicos, com mapa de calor dos riscos inerentes e residuais, enfatizando a redução de criticidade observada e o impacto da greve dos empregados em determinados riscos, especialmente o Risco 11 (necessidade de aprimoramento da transparência das informações) e o Risco 16 (clima organizacional). O Coaud debateu a matéria, com destaque para a necessidade de identificação dos projetos críticos da EPE, os quais podem ter significância elevada para demandas da área de energia do país, objetivando garantir, na medida do possível, o cumprimento dos prazos previamente estipulados. Também foi debatido os possíveis impactos relevantes nos indicadores a serem percebidos no quarto trimestre de 2025, em decorrência do presente estado de greve em que passa a EPE. Ato contínuo, os convidados se retiraram.

(2) Relatório da Ouvidora 2º Quadrimestre. Foi convidado o Ouvidor, Rafael Pestana, que apresentou o relatório referente ao 2º quadrimestre de 2025, destacando o volume e os tipos de manifestações recebidas na plataforma Fala.br, o Painel Resolveu?, os assuntos mais demandados, as áreas acionadas, a satisfação do usuário e as principais atividades e resultados da Ouvidoria no período. O Ouvidor apresentou ainda dados relativos à Lei de Acesso à Informação (LAI), incluindo tipos de decisão e temas mais solicitados, bem como um resumo das apurações finalizadas, com recomendações e observações. Informou que as denúncias recebidas no período ainda não haviam sido concluídas, motivo pelo qual não constaram no relatório. O Coaud questionou sobre a tempestividade das denúncias e eventual orientação da CGU ao Comitê, ao que o Ouvidor informou que verificará as orientações recebidas. Esclareceu, ainda, que não houve denúncias relacionadas a fraude, demonstrações financeiras, contratos ou licitações. O Coaud reconheceu o importante trabalho muito bem conduzido pela Ouvidoria e enfatizou a importância da imediata comunicação ao Comitê, em casos de eventuais denúncias de fraudes ou com impacto nas demonstrações financeiras. O Comitê parabenizou o trabalho desenvolvido e, em seguida, o convidado se

retirou.

ASSUNTOS GERAIS

Foi entregue, para conhecimento, a ata da 846ª reunião da Diretoria Executiva.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às onze horas e vinte e cinco minutos, o Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 178ª reunião do Comitê de Auditoria da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia de Almeida, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos membros do Comitê participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

CLAUDIA CARVALHO POSDNYAKOV

JOSÉ LUIZ DE SOUZA GURGEL

PAULO ROBERTO REICHELT AYRES

CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA**, **Secretária-Geral**, em 06/11/2025, às 11:11, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Roberto Reichelt Ayres**, **Membro do Comitê**, em 06/11/2025, às 11:18, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Claudia Carvalho Posdnyakov**, **Membro do Comitê**, em 06/11/2025, às 11:32, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **José Luiz de Souza Gurgel**, **Membro do Comitê**, em 06/11/2025, às 22:12, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://epe.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0021821** e o código CRC **A9B2C08B**.
